




**IBITECH S.A.**

Instrumento especializado de  **FUNDASOL**  
para Asesoramiento y Asistencia Técnica

**Asesoramiento y  
Asistencia Técnica a PYMES**



**IBITECH S.A.**

Instrumento especializado de  **FUNDASOL**  
para Asesoramiento y Asistencia Técnica

## 1 Dirección:

Bvar. Artigas 1165  
11.200 Montevideo  
Uruguay

Tel.: + (598) 2 400-2020 int. 116

Fax: + (598) 2 408-1485

E-mail: [ibitechsa@gmail.com](mailto:ibitechsa@gmail.com)


[antonio.bianchimano@fundasol.org.uy](mailto:antonio.bianchimano@fundasol.org.uy) /

[gretel.gancio@fundasol.org.uy](mailto:gretel.gancio@fundasol.org.uy)

Web: [www.fundasol.org.uy/index.asp](http://www.fundasol.org.uy/index.asp)



**IBITECH S.A.**

Instrumento especializado de  **FUNDASOL**  
para Asesoramiento y Asistencia Técnica

## 2 Nuestra empresa

Si bien FUNDASOL ha desarrollado, desde hace 10 años, más de 800 apoyos técnicos y asesoramientos, a mediados del 2007 creó el instrumento jurídico específico IBITECH S.A. para la prestación de servicios a empresas a los efectos de maximizar la experiencia adquirida y compatibilizar las distintas acciones con las exigencias del mercado.

El 100 % del paquete accionario es de propiedad de FUNDASOL y en el anexo 1 se presenta una descripción sintética de las actividades desarrolladas con anterioridad a la constitución de IBITECH S.A.

## 3 Asesoramiento y Asistencia Técnica a empresas

Nuestro objetivo es realizar un asesoramiento técnico de calidad en función de las necesidades del cliente y orientado hacia los resultados, para que éstos tomen decisiones acertadas e introduzcan mejoras de forma que su desempeño sea destacado. Para ello, se elabora previamente una propuesta, basada en la comprensión del negocio y adaptada a la realidad de la empresa.


Nuestra metodología de trabajo se propone estimular la participación activa del cliente en el desarrollo de las soluciones y estrategias recomendadas, así como transferir las habilidades y el conocimiento de forma de optimizar los resultados de la intervención.

Se busca crecer en compromiso, tanto para el/los titular/es, como para los empleados, en la definición de las líneas de acción a desarrollar y especialmente, para crear o mejorar las capacidades necesarias para la implementación.

Ponemos a disposición del cliente un equipo de consultores con amplios conocimientos y experiencia en las distintas áreas de actuación, a efectos de satisfacer las necesidades que impone un entorno cada vez más competitivo y cambiante.



**IBITECH S.A.**

Instrumento especializado de  **FUNDASOL**  
para Asesoramiento y Asistencia Técnica

## 4 Áreas de Especialización

### A nivel de Empresas

IBITECH S.A. presta una amplia gama de servicios al sector empresarial entre las cuales mencionamos algunas:

#### Apoyo para CREAR UNA EMPRESA

- Elaboración y Evaluación de Proyectos Empresariales
- Formalización de Empresa: naturaleza jurídica más adecuada, Obligaciones fiscales y sociales

#### Apoyo para EMPRESAS EN MARCHA

- Planificación Estratégica, Desarrollo Organizacional.
- Diagnóstico y Recomendaciones para el Desarrollo Empresarial
- Plan de Marketing (Estrategia Comercial)
- Análisis Económico financiero de Proyectos y Oportunidades de Inversión
- Desarrollo y continuidad de la Empresa Familiar

### A nivel de Instituciones


IBITECH S.A. presta servicios de apoyo a Instituciones Privadas en relación a:

- Diseño, desarrollo y evaluación de Programas
- Planificación Estratégica y Desarrollo Institucional

En relación a Organismos Gubernamentales, realiza trabajos de asesoramiento, evaluación y seguimiento de proyectos de fomento empresarial.


### A nivel de Grupos Empresariales

IBITECH S.A. presta servicios para la conformación, creación y consolidación de Núcleos Empresariales (Redes/Consortios) a efectos de lograr mejores niveles de competitividad o productividad.

**IBITECH S.A.**Instrumento especializado de  **FUNDASOL**  
para Asesoramiento y Asistencia Técnica

## 5 Actividades de Asesoramiento realizados por IBITECH S.A. desde su creación en el año 2007 a la fecha


FECHA	CLIENTE-UBICACIÓN	OBJETIVO DE LA ACTIVIDAD	TAREA DESARROLLADA POR IBITECH S.A.
2010	ONUDI – MINISTERIO DE INDUSTRIA, ENERGIA Y MINERÍA	Promoción del incremento y el fortalecimiento de la actividad empresarial en el sector cultural	Formulación de proyectos de inversión y evaluación económica – financiera a 4 emprendimientos.
2009	DINAPYME – ANII Programa CARPE III	Planes de Negocios para la Creación de Empresa a beneficiarios del Programa (9 empresas)	Asesoramiento y acompañamiento en la Formulación y Evaluación Económica - Financiera
2009	RED DE EMPRESAS EX INTEGRANTES DE CURSO DE CAPACITACIÓN PROGRAMA CARPE DINAPYME – ANII (varios) Programa CARPE – REDES	Conformación de una Red de empresas que realizaron el Curso de Capacitación en el marco del Programa CARPE	Consolidación de los emprendimientos y puesta en marcha de los mismos.
2009	RED DE EMPRESAS PASEO DE COMPRAS “DR. POUHEY”, LAS PIEDRAS, CANELONES DINAPYME – ANII (comercio) Programa CARPE – REDES	Conformación de una Red de empresas nucleadas en el Paseo de Compras “Dr. Pouey” de Las Piedras, Canelones	Asesoramiento para generar una organización asociativa eficiente
2009	RED DE DISEÑADORES DINAPYME – ANII (diseño industrial) Programa CARPE – REDES	Conformación de una Red de empresas de Diseño	Asistencia Técnica para conformar una comercializadora en común
2009	RED DE HOTELES E INMOBILIARIAS de La Paloma-Rocha (turismo) DINAPYME – ANII Programa CARPE – REDES	Conformación de una Red de Hoteles e Inmobiliarias de La Paloma	Asistencia Técnica para conformar un Consorcio para promocionar los servicios a la región.
2009	DIPRODE – I.M. ROCHA – LIGA DE FOMENTO Y TURISMO DE LA PALOMA – ROCHA (servicios)	Definición de un Plan Estratégico	Asistencia Técnica y Asesoramiento de un Plan Estratégico Institucional
2009	Alejandro Mariño (electricidad)	Desarrollo empresarial	Asesoramiento en gestión empresarial y formalización
2009	Liliana Scarsi/María Cecilia Barrios (consultorio odontológico)	Creación de empresas	Plan de Negocios y Análisis de viabilidad económica y financiera
2009	Néstor Malvárez (servicios)	Diagnóstico y Plan de desarrollo	Diagnóstico de la empresa y Plan de desarrollo empresarial
2009	ZAMCA S.A. (gráfico)	Diagnóstico y Plan de Negocios para nuevos servicios a ofrecer	Diagnóstico Empresarial y Plan de negocios
2009	FUNDACIÓN CREA (España) – FUNDASOL/ BID (varios)	Asesoramiento a Empresarios en materia de Naturaleza Jurídica e Impuestos en Paysandú (21 participantes)	Alternativas jurídicas más apropiadas y determinación de obligaciones fiscales y a la seguridad social
2009	FUNDACIÓN CREA (España) – FUNDASOL/ BID (varios)	Asesoramiento a Empresarios en materia de Naturaleza Jurídica e Impuestos en Soriano (18 participantes) y Paysandú (21 participantes)	Alternativas jurídicas más apropiadas y determinación de obligaciones fiscales y a la seguridad social

**IBITECH S.A.**Instrumento especializado de  **FUNDASOL**  
para Asesoramiento y Asistencia Técnica

FECHA	CLIENTE-UBICACIÓN	OBJETIVO DE LA ACTIVIDAD	TAREA DESARROLLADA POR IBITECH S.A.
2008	FUNDACIÓN CREA (España) – FUNDASOL/ BID (varios)	Asesoramiento a Empresarios en materia de Naturaleza Jurídica e Impuestos en Montevideo (2 grupos de 19 participantes cada uno)	Alternativas jurídicas más apropiadas y determinación de obligaciones fiscales y a la seguridad social
2008	CONSORCIO PHYTOURUGUAY DINAPYME – ANII (industria) Programa CARPE – REDES	Consolidación y apoyo al funcionamiento de una red empresarial	Contratación de un asesor/articulador
2008	SHAM IMPORTACIONES (cosméticos)	Desarrollo empresarial	Desarrollo de estrategia comercial y de ventas
2008	INTENDENCIA DEP. DE TREINTA Y TRES (servicios)	Consultoría de Recursos Humanos para Gestión de Fondo de Microcréditos	Capacitación y asesoramiento a oficiales de Crédito y Agentes de Desarrollo Local
2008	SINDICATO FUNCIONARIOS DE COMAG (servicios)	Apoyo para la reestructura jurídica Caja Financiera	Desarrollo organizacional y apoyo jurídico - notarial
2008	ECO TURISMO SAN MIGUEL (turismo)	Creación de emprendimiento asociativo compuesta por 9 empresas	Plan de Negocios y Análisis de viabilidad económica
2008	TEPYVE S.A. (industria de extractos vegetales)	Consultoría en viabilidad técnica, económica y financiera	Proyecto de inversión y Plan de negocios
2008	MARIA REYES ( instituto de Belleza)	Desarrollo empresarial	Herramientas en gestión empresarial
2008	PIERO KIDS (confecciones)	Planificación organizacional de la empresa	Organización y desarrollo comercial
2008	MICROMÁTICA S.R.L. (informática)	Plan Estratégico	Diagnóstico y desarrollo de alternativas de crecimiento y diversificación
2008	Ojos del Sur Ltda. (industria gráfica)	Análisis económico de la creación de una revista de política internacional y economía	Definición y estructura de costos, estudio de rentabilidad, análisis de sensibilidad. Plan de Negocios
2008	ALCESTER S.A. (industria audiovisual)	Desarrollo Organizacional y de financiamiento	Planificación, gestión y procedimientos.
2007 – 2008	Supermercados DEVOTO (comercio)	Proyecto de Promoción de Pequeñas y Medianas Empresas para Potenciar la zona de influencia en torno a la confluencia de las calles San Quintín y Avda. Garzón	Asesoramiento para reconversión empresarial y desarrollo de nuevos negocios.
2007	Cooperativa Magisterial de consumo – COMAG (comercio)	Desarrollo Organizacional	Elaboración de un Plan Estratégico de Negocios
2007	Aníbal Malán y Asociados (clínica de salud)	Desarrollo de un Plan de Negocios para la Creación de una empresa para prestación de Servicios de Rehabilitación Cardíaca.	Definición del negocio, productos a ofrecer. Naturaleza jurídica. Aproximación al sector, estrategia comercial, determinación de costos de funcionamiento y análisis del capital de trabajo. Estimaciones de ingresos y egresos. Flujos de fondos estimados. Análisis de riesgos cuantitativos y cualitativos. Análisis de sensibilidad y punto de equilibrio. Análisis de viabilidad y rentabilidad.
2007	GENBAS Ltda. (distribución de bebidas)	Análisis de Costos y Rentabilidad	Evaluación y recomendaciones para la mejora
2007	Medios Editores S.R.L. (comunicaciones multimedia)	Desarrollo organizacional y gestión administrativa	Planificación organizacional y procedimientos



**IBITECH S.A.**


Instrumento especializado de  **FUNDASOL**  
para Asesoramiento y Asistencia Técnica

## Anexo 1

Descripción sintética de las actividades desarrolladas por FUNDASOL con anterioridad a la constitución de IBITECH S.A.




**IBITECH S.A.**

Instrumento especializado de  **FUNDASOL**  
para Asesoramiento y Asistencia Técnica


## Algunos Núcleos (Redes) Empresariales Creados y Asistidos

- Núcleo de Empresas del Paseo de Compras de la ciudad de Las Piedras, Canelones
- Consorcio de Exportación PHYTO URUGUAY
- Empresas vinculadas al sector de Plantas medicinales y aromáticas, Montevideo
- Empresas Hortícolas Producción, Los Arenales, Canelones
- Empresas Ganaderas de Salto
- Empresas Forestales de Tranqueras y Rivera
- Empresas Frutícolas Producción Integrada, Canelones, San José y Colonia
- Empresas Hortícolas Producción Integrada, Canelones, San José y Colonia
- Empresas de Carpintería de Aluminio, Paysandú
- Empresas de Envasados de Alimentos Artesanales, Paysandú
- Servicios de Acompañantes en Sanatorio y Domicilio, Paysandú
- Empresas de Servicios al Turismo, Paysandú
- Emprendimientos orientados al Ecoturismo, San Carlos, Maldonado
- Empresas productoras de quesos artesanales de Nueva Helvecia, Colonia
- Grupo Incubadora de Base Tecnológica,
- Grupo de químicos y empresas a fines, Montevideo
- Gráficos, Imprentas asociadas a la Asociación de Industriales
- Gráficos del Uruguay, Montevideo
- APADIR, Asociación de padres de discapacitados de Rivera, Rivera
- Productores de ladrillos de campo, Rivera
- Carpinteros, Fabricación de muebles y carpintería de obra, Rivera
- Talleres Mecánicos, Montevideo
- Empresas de Informática, Montevideo
- Institutos y Salones de Belleza, Montevideo
- Empresas Hortifrutícolas de Melilla, Montevideo
- Hoteles y Hostales, Canelones
- Mecánicos y Talleristas de La Costa, Canelones
- Mujeres Rurales, Empresas Asociativas de Libertad, San José
- Mujeres Rurales, Empresas Existentes de Fray Bentos, Río Negro
- Mujeres, Creadoras de Empresas Urbanas, Rocha
- Mujeres, Creadoras de Empresas Urbanas, Treinta y Tres
- Mujeres, Empresas Existentes, Treinta y Tres
- Mujeres, Empresas Existentes, Montevideo
- Mujeres, Empresas Existentes, Santa Lucía, Canelones
- Mujeres, Creadoras de Empresas Urbanas, Florida
- Mujeres, Empresas Existentes, Florida
- Mujeres, Empresas Existentes, Salto
- Mujeres, Empresas Existentes, Rocha
- Mujeres, Empresas Asociativas de Punta Espinillo, Montevideo

**IBITECH S.A.**Instrumento especializado de  **FUNDASOL**  
para Asesoramiento y Asistencia Técnica

## Asesoramiento a Empresas Individuales


NOMBRE	RUBRO	TAREA DESARROLLADA
MARCELO BARTABURU	FUMIGACIÓN	Diagnóstico y Plan de Empresa
NEVIO COMPA	FÁBRICA DE PASTAS	Diagnóstico y Plan de Empresa
MARÍA ARTOLA	TEXTIL	Diagnóstico y Plan de Empresa
ALICIA ZARAUZ	JARDINERÍA	Diagnóstico y Plan de Empresa
ALBA MAURELES	AVÍCOLA	Diagnóstico y Plan de Empresa
JOSÉ BERMÚDEZ	HERRERÍA	Diagnóstico y Plan de Empresa
LEONEL LONGO	FÁBRICA DE MÁQUINAS	Diagnóstico y Plan de Empresa
HUGO DE MARCO	BARRACA PARA LA CONSTRUCCIÓN	Diagnóstico y Plan de Empresa
RENÉ SÁNCHEZ	PANADERÍA	Diagnóstico y Plan de Empresa
PERLA CAPDEVILLE	COOPERATIVA ODONTOLÓGICA DE MONTEVIDEO	Determinación de la oferta de servicios odontológicos
MARIA OFELIA GONZÁLEZ	ASOC. ODONTOL. CANELONES SUR (SERVICIOS ODONTOLÓGICOS)	Organización y Gestión de los servicios odontológicos de la Cooperativa
GUSTAVO CONCARI	COMPUTACIÓN (medición de agua corriente)	Proyecto de Creación
ALEXANDRA, TECHERA	BAÑOS Y COCINAS	Costos
HEBERT FRANKLIN LARROSA KERCHER	ELECTROTEL S.R.L.	Estrategia Comercial
ANDRÉS SASTRE RODRÍGUEZ	MOBILART S.R.L.	Diagnóstico y Desarrollo empresarial
FLORENCIA GIL	ASOCIACIÓN ODONTOLÓGICA URUGUAYA	Gestión y Calidad en los servicios odontológicos
PERLA CAPDEVILLE	COOPERATIVA ODONTOLÓGICA DE MONTEVIDEO	Puesta en marcha del Proyecto de servicios odontológicos
ALFREDO VERDES	EQUIPAMIENTO INDUSTRIAL PARA USO MÉDICO	Redefinición de las personerías jurídicas y Estrategia Comercial
VÍCTOR GUILLERMONE	TRANSPORTE DE CARGA FLUVIAL	Proyecto de Creación de empresa
EDUARDO REICHMANN	REPARACIÓN Y FABRIC. DE MAQUINARIA P/LA CONSTRUCCIÓN	Diagnóstico y Plan de Desarrollo empresarial
LEANDRO SUÁREZ	PORTO SEGURO SEGUROS (VENTA DE SEGUROS)	Reorganización empresarial
MARIA CRISTINA PIAZZA	COSMETÓLOGA MEDICA	Proyecto de Creación
MÓNICA FLEURQUIN	ANGLO PALACIO (ENSEÑANZA DE INGLÉS)	Plan de Marketing y fortalecimiento Institucional
BLANCA GOYRET	ENSEÑANZA	Proyecto de Creación
EDUARDO COSTA	COMERCIALIZACIÓN DE FRUTAS Y VERDURAS	Plan de Negocios, Comercialización
CARLOS O'BRIEN	ALIMENTOS PARA MASCOTAS	Plan de Desarrollo Estratégico
MÓNICA BORSANI	LIBRERÍA	Proyecto de Creación
MARCELO SALDIAS	CONFECCIONES DE PRENDAS	Diagnóstico y Desarrollo de alternativas

**IBITECH S.A.**Instrumento especializado de  **FUNDASOL**  
para Asesoramiento y Asistencia Técnica

<b>NOMBRE</b>	<b>RUBRO</b>	<b>TAREA DESARROLLADA</b>
MARIA DEL ROSARIO PUJOL	CENTRO INTEGRAL PSICOPEDAGÓGICO	Diagnóstico y Plan de Desarrollo
JUAN CASTRO	COMPUTACIÓN	Liquidación Fiscal de la empresa
SEBASTIÁN ARIAS	ROTISERÍA	Proyecto de Creación
ADRIANA REAL	LIBRERÍA Y CURSOS DE INGLÉS	Proyecto de Creación
BODEGA MARICHAL E HIJO LTDA.	PRODUCCIÓN DE VINOS	Organización interna
MIGUEL ANGEL WALTER	JARDINERÍA	Proyecto de Creación
RENATO AZZONI	PASQUALINI S.A., CONFECCIÓN Y VENTA DE CALZADOS	Desarrollo Organizacional a mandos medios
SANDRA ROSENDO	JARDÍN DE INFANTES	Proyecto de Creación
LARISSA VILARINO	EXTRACCIÓN DE PRODUCTOS A TRAVÉS DE LA SEMILLA Y CÁSCARA DE UVA	Proyecto de Creación
RENATO AZZONI	PASQUALINI S.A., CONFECCIÓN Y VENTA DE CALZADOS	Constitución de Equipo de Trabajo para consolidar gestión empresarial
RICHARD GARAFFONI	CAFÉ DOC, CAFETERÍA	Desarrollo Empresarial
JOSÉ HERNÁNDEZ	LA CASA DEL PARQUET, CONFECCIÓN Y COLOCACIÓN DE PISOS DE MADERA	Desarrollo Organizacional y mejora de la gestión
GUSTAVO HERRERA Y GUSTAVO FERNÁNDEZ		Formalización
IRMA SILVANA CHIAVIA	ALTA COSTURA Y CONFECCIONES	Plan de Desarrollo empresarial
RENATO AZZONI	PASQUALINI S.A., CONFECCIÓN Y VENTA DE ZAPATOS	Desarrollo y consolidación de su gestión empresarial
GRACIELA PEDEMONTE	ARTÍCULOS DE DECORACIÓN	Formalización
JULIO FERNÁNDEZ Y SUSANA MALACRÍA	SUPERMERCADOS	Plan de Desarrollo
MYRIAM SILVA	TERAPIAS ALTERNATIVAS	Plan de Desarrollo


## Actividades realizadas para Programas Nacionales e Instituciones Nacionales y Extranjeras realizadas por FUNDASOL

<b>AÑO-CLIENTE-UBICACIÓN</b>	<b>OBJETIVO DE LA ACTIVIDAD</b>	<b>TAREA DESARROLLADA POR FUNDASOL</b>
2007 y 2008 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL Programa Fortalecimiento de las iniciativas locales (FIL I, FIL II y FIL III)	Asesoramiento y acompañamiento para proyectos de creación de empresa.	Asesoramiento y acompañamiento de Proyectos productivos (85 emprendimientos)
2006 y 2007 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL Programa de Opción Productiva (POP)	Asesoramiento y acompañamiento para proyectos de creación de empresa.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Elaboración de Proyectos de Creación y Evaluación de empresas (15 proyectos)</li> <li>2. Seguimiento y acompañamiento de proyectos productivos con financiamiento del POP (10 unidades productivas)</li> </ol>
2005 MERCOSUR – Facultad de Química – Asociación de empresarios de Minas Gerais	Encuentro preparatorio del 1º Congreso de Fitoterápicos del MERCOSUR	Ronda de Negocios
2005 Grupo de Empresas de Fitoterápicos	Capacitar a empresarios locales en Negociación y Cooperación para la Ronda de Negocios con empresarios de Minas Gerais, Brasil, Argentina y Paraguay	Taller “Hacia una cultura de Cooperación”
2005 Programa Uruguay Rural	Capacitar a analistas de crédito	Jornada de Analistas de Crédito
2005 Supermercado DISCO	Estudio de Impacto	
2005 BID	Proyecto BID FITOTERÁPICOS	Articulación de la cadena de Fitoterápicos
2005 EQUIPOS MORI - PAOF	Relevamiento de Artesanos en el Uruguay	
2005 Programa Uruguay Rural	Realización de un Manual de Procedimientos para la gestión del Programa	Manual
2004 Programa Uruguay Rural	Capacitación a analistas de crédito	Jornada de Analistas de Crédito en Tacuarembó
2004 Programa Uruguay Rural	Capacitación a analistas de crédito	Jornada de Analistas de Crédito en Florida
2004 Programa Uruguay Rural	Capacitación a analistas de crédito	Jornada de Analistas de Crédito en Montevideo
2004 Red Propymes	Actualización Manual NES	Internacionalización
2004 Facultad de Química	Capacitación en Gestión Ambiental Rentable	Taller de Gestión Ambiental rentable para algunos departamentos de Facultad de química


**IBITECH S.A.**Instrumento especializado de  **FUNDASOL**  
para Asesoramiento y Asistencia Técnica

<b>AÑO-CLIENTE-UBICACIÓN</b>	<b>OBJETIVO DE LA ACTIVIDAD</b>	<b>TAREA DESARROLLADA POR FUNDASOL</b>
2004 GTZ	Empresas fitoterápicos	Coordinación de actividades
2004 Talleres GAR interior del país CND	Capacitación de empresarios del interior del país en las prácticas de Gestión Ambiental Rentable	5 talleres en distintos departamentos del interior del país: Colonia, Río Negro, Salto, Tacuarembó y Durazno
2002-2004 Asociación Pro-fundación para el Programa de la Facultad de Química – FUNDAQUIM URUGUAY	Desarrollo de empresas que contribuye a la preservación del medio ambiente	Coordinación y desarrollo de actividades
2003 RED PROPYMES	Taller para asesores de Núcleos Empresariales (NES)	Taller para asesores
2003 KOLPING	Asesoramiento a asesores de NES	Asesoramiento individual a asesores
2003 GTZ-PREDEG, GOETHE, Y OTROS	Coloquio de Agricultura Orgánica	Organización
2003 Proyecto GAPAS – GTZ	Instrumentos para la mejora de la competitividad y productividad	Asesoramiento y facilitación en Buenas Prácticas de Gestión Empresarial
2003 RED PROPYMES URUGUAY	Reformulación de instrumentos metodológicos.	Actualización del Manual de promoción, conformación y conducción de Núcleos Empresariales Sectoriales.
2003 PREDEG - GTZ<	Fortalecimiento institucional y estrategia comercial para la Asociación de Productores de Producción Integrada	Asistencia Técnica y Desarrollo de mercados.
2002 GTZ – RED PROPYMES	Diseño de un Manual del Facilitador para NES	Confección del Manual
2002 KOLPING URUGUAY	Diseño de un Manual de promoción, conformación y conducción de Núcleos Empresariales Sectoriales.	Apoyo metodológico para la elaboración del plan de acción para el corto plazo
2002 RED PROPYMES URUGUAY	Desarrollo Organizacional	Elaboración de una metodología adecuada para promover la cooperación empresarial
2002 Programa de Apoyo a la Población de Periférica Urbana de Montevideo (PAPUM – Unión Europea)	Contribuir a mejorar la situación socioeconómica y la calidad de vida de las poblaciones excluidas y en situación de pobreza y precariedad	Elaboración de un modelo de internación para las obras de Desarrollo Local
2002 Programa de Apoyo a la Población de Periférica Urbana de Montevideo (PAPUM – Unión Europea)	Estudio del mercado laboral de los barrios Casavalle y Carrasco Norte	Análisis de la situación laboral y oportunidades existentes

<b>AÑO-CLIENTE-UBICACIÓN</b>	<b>OBJETIVO DE LA ACTIVIDAD</b>	<b>TAREA DESARROLLADA POR FUNDASOL</b>
2002 Asociación Odontológica Canelones del Sur URUGUAY	Análisis de viabilidad servicio odontológico	Propuesta y análisis de un seguro odontológico
2002 CALSAL (Cooperativa Agraria Responsabilidad Limitada de Salto)	Definición de mejoras en los procesos productivos y eliminación de residuos.	Incorporación de nuevos productos en el complejo industrial.
2001 FECORSUR (Federación de Cooperativas de la Región Sur Coop. Ltda.) Argentina	Fortalecer mecanismos de control interno y otros.	Perfeccionamiento del sistema administrativo contable para mejorar la gestión. Facilitar relacionamiento con proveedores y clientes.
2001 Oficinas de Desarrollo Municipales del Norte del país URUGUAY	Desarrollo económico local e instrumentos para la formulación de planes de acción.	Capacitación a técnicos de las respectivas oficinas de Desarrollo Municipales
2000 Asociación Odontológica Uruguay	Algunas pautas para la implementación de sistemas de calidad	Implementación de sistemas de calidad en la gestión
2000 Red Dentis – Red Odontológica de Montevideo URUGUAY	Desarrollo Organizacional	Apoyo en la determinación de acciones para un desarrollo sostenido de la institución
2000 Dep. Lempira HONDURAS	Proyecto COHASA 2	Apoyo a la definición de servicios para el desarrollo rural empresarial con aplicación de metodología CEFE
2000 JUNAE-DINAE/MTSS DINAPYME/MIEM	Programa CINCO	Diagnóstico y Plan de Empresa
1999 Caracas VENEZUELA	Instituto Nacional de Cooperación Educativa - INCE/GTZ	Evaluación de los programas de formación empresarial
1997 Manos del Uruguay URUGUAY	Diagnóstico participativo y elaboración de un Plan Estratégico para la Central de Servicios.	Tarea coordinada y desarrollada por Fundasol, con participación de STAFF Consultores y AVISA. Participaron 5 técnicos de Fundasol Duración: 4 meses.
1997 Sto. Domingo REP. DOMINICANA	Fundación Dominicana de Desarrollo.	Diseño del Plan de Promoción del Departamento de Capacitación
1997 Caracas VENEZUELA	Instituto Nacional de Cooperación Educativa - INCE/GTZ	Taller de "Asesoría Empresarial" y de Desarrollo de CEFE en la Institución.
1997 AFAP INTEGRACIÓN URUGUAY	Apoyo metodológico para definir los grandes lineamientos del Plan Estratégico para 1997.	Diseño de una jornada y coordinación de la actividad con el personal de dirección y mandos medios de la empresa. Participaron 2 técnicos de Fundasol. Duración: 6 días.

**IBITECH S.A.**Instrumento especializado de  **FUNDASOL**  
para Asesoramiento y Asistencia Técnica

<b>AÑO-CLIENTE-UBICACIÓN</b>	<b>OBJETIVO DE LA ACTIVIDAD</b>	<b>TAREA DESARROLLADA POR FUNDASOL</b>
1996 Asociación de Pequeños Empresarios y comerciantes del Barrio Peñarol (Montevideo) URUGUAY	Diagnóstico participativo de la situación de los pequeños empresarios del barrio Peñarol y determinación de líneas de acción para la Asociación.	Reuniones de análisis grupal de la situación y elaboración colectiva de las bases estratégicas para un plan de acción. Participaron 2 técnicos de Fundasol Duración: 6 sesiones de trabajo.
1996 Manos del Uruguay URUGUAY	Apoyo al Directorio para la definición de los principales determinantes de la situación de la empresa y fijación de lineamientos para un plan estratégico.	Diseño y coordinación de varias sesiones con alta participación de los directivos de Manos. Participó 1 técnico de Fundasol. Total: 4 sesiones - 16 horas.
1996 Grupo de Ladrilleros Libertad, Dpto. de San José URUGUAY	Constitución de un Consorcio y elaboración de estudio de factibilidad y la solicitud de financiamiento para su desarrollo.	Capacitación para el funcionamiento del Consorcio y realización de los estudios para el análisis de viabilidad. Participó 1 técnico de Fundasol. Duración: 6 meses.
1996 Santo Domingo (Rep. Dominicana) Institución Huésped: Fundación Dominicana de Desarrollo FDD)	Diseño de un programa de capacitación para micro empresarios urbanos y rurales en las áreas de gerenciamiento y marketing.	Elaboración de diagnóstico institucional y propuesta de módulos a empresarios. Diseño de material de apoyo. 4 técnicos de Fundasol Duración: 60 días.
1995 Cooperativa Artesanas Joanicó, Dpto. de Canelones URUGUAY	Implantación de un sistema de información y monitoreo de gestión de la cooperativa para ser utilizado por una directiva recién integrada.	Diseño del sistema de información, capacitación de los directivos para su utilización y apoyo en la puesta en funcionamiento del mismo. Duración: 12 meses. Participaron 2 técnicos de Fundasol.
1995 Sto. Domingo REP. DOMINICANA	Fundación Dominicana de Desarrollo	Definición de requerimientos de apoyo técnico, programas de capacitación y evaluación y monitoreos del Departamento de Capacitación.
1995 - 1996 Cooperativa UCAR URUGUAY	Mejoramiento de la calidad de los servicios brindados por la empresa.	Diseño del programa de mejoramiento de la calidad y capacitación a los miembros de la cooperativa para su puesta en práctica. Participaron por Fundasol 3 técnicos. Duración: 3 meses.
1995 Cooperativa COTER URUGUAY	Implantación de un sistema de información y monitoreo de gestión de la cooperativa para ser utilizado por una directiva recién integrada.	Diseño del sistema de información, capacitación de los directivos para su utilización y apoyo en la puesta en funcionamiento del mismo. Duración: 6 meses. Participaron 2 técnicos de Fundasol.
1994 San Salvador (El Salvador) Institución huésped: Secretaría de Reconstrucción Nacional.	Diseño, preparación y ejecución de 5 módulos de capacitación a desmovilizados del ejército y la guerrilla salvadoreña para la instalación y gestión de empresas.	Preparación, ajuste y ejecución de 6 módulos Santa Ana. Preparación, ajuste y ejecución de 5 módulos en Chalatenango. Dos técnicos de Fundasol. Duración: 54 días.

**IBITECH S.A.**Instrumento especializado de  **FUNDASOL**  
para Asesoramiento y Asistencia Técnica

<b>AÑO-CLIENTE-UBICACIÓN</b>	<b>OBJETIVO DE LA ACTIVIDAD</b>	<b>TAREA DESARROLLADA POR FUNDASOL</b>
1994 Cooperativa IMCO URUGUAY	Desarrollo de un sistema de información gerencial, establecimiento de un tablero de mando y gestión financiera y comercial de la empresa.	Diseño del sistema de información, capacitación de dirigentes para su aplicación y seguimiento para la implementación del sistema. Participaron por Fundasol 2 técnicos. Duración 6 meses.
1993 - 1996 FUNDASOL - AECI (España) Rivera, Durazno, Rocha, Flores, Río Negro, Tacuarembó, Salto.	Desarrollo de un programa para la consolidación en varios departamentos, programas de apoyo a pequeña empresas en coordinación con Intendencias Municipales.	Diseño del programa y gestión de financiamiento. Elaboración del plan de operaciones. Capacitación de personal de las Int. Municipales para operar los programas locales. Coordinación y ejecución de actividades de capacitación y crédito a empresarios. La actividad se realizó con personal de Fundasol y a nivel local personal Municipal. Vigencia 4 años.
1993 - 1996 Varias Empresas URUGUAY	Estudios de factibilidad para la instalación de empresas y/o desarrollo de empresas. Se realizaron 212 estudios.	Elaboración de los estudios y análisis de la información para decidir sobre si realizar o no la actividad. Tarea ejecutada por personal de Fundasol.
1993 Jujuy (Argentina) Institución huésped: SEDOM	Realizar un Diagnóstico institucional participativo y proyectar el Programa de Apoyo a Pequeñas Empresas. Participó el personal permanente de la institución: 4 días.	Preparación de la actividad y coordinación. Dos técnicos de Fundasol. Duración de la misión: 10 días.
1993 San Salvador (El Salvador) Institución Huésped	Diseño de un Taller para Formación de Facilitadores (capacitadores para empresarios). Revisión del manual creado por Fundasol.	Adecuación del programa del taller y los manuales desarrollados por Fundasol. Un técnico de Fundasol. Duración de la misión: 13 días.
1993 Santa Cruz de la Sierra BOLIVIA Institución huésped: PROFOM	Diseño del Programa de Capacitación para empresarios. Adiestrar tres facilitadores y desarrollar tres talleres para empresarios. 20 horas cada taller.	Adecuación de manuales y supervisión de talleres. Un técnico de Fundasol: 42 días Un técnico de Fundasol: 5 días Duración total de la misión: 45 días.
1993 Manos del Uruguay URUGUAY	Apoyo a la Dirección de la Cooperativa en gestiones para la negociación de la deuda no acogida a los planes de refinanciación.	Análisis de las repercusiones sobre la cooperativa y su endeudamiento de los procesos devaluatorios. Estudio de las alternativas posibles de negociar. Participó 1 técnico de Fundasol. Duración de la tarea 2 meses.
1990 Manos del Uruguay URUGUAY	Propuesta de mecanismos de financiamiento y capitalización de Manos del Uruguay en el marco de un proceso de reestructura.	Elaboración de un informe sobre las alternativas posibles y los distintos flujos de capital que generarían. Tarea realizada en el marco de una comisión con participación de otros técnicos. Duración 3 meses.

<b>AÑO-CLIENTE-UBICACIÓN</b>	<b>OBJETIVO DE LA ACTIVIDAD</b>	<b>TAREA DESARROLLADA POR FUNDASOL</b>
1987 DESEC BOLIVIA	Diagnóstico institucional, solicitado por el Consejo Interamericano de Fundaciones de Desarrollo - SOLIDARIOS.	Elaboración del diagnóstico y los informes correspondientes. Participó 1 técnico de Fundasol. Duración 15 días.
1987-1991 FUNDASOL - BID URUGUAY	Desarrollo de un programa de crédito y capacitación para microempresas urbanas.	Diseño del programa y gestión de financiamiento. Elaboración del plan de operaciones. Gestión operativa de las actividades de crédito y capacitación. Evaluación de impacto del programa. La actividad se realizó con personal de Fundasol. El programa tuvo una vigencia de 3 años.
1987 - 1995 FUNDASOL - GTZ (Alemania) URUGUAY	Desarrollo de un programa de apoyo a la creación de pequeñas empresas mediante la capacitación, asesoría y crédito. Diseño de un taller intensivo para la formación de creadores de empresa. Diseño de un taller para la formación de facilitadores en América Latina.	Diseño del programa y gestión de financiamiento. Elaboración del plan de operaciones. Gestión operativa de las actividades de capacitación. Evaluación de impacto del programa. La actividad se realizó con personal de Fundasol. El programa tuvo una vigencia de 8 años.
1987 – 1989	Diagnóstico participado sobre las instituciones del sector cooperativo y solidario. Participaron 16 organizaciones entre ellas Manos del Uruguay. Se realizó una publicación con las conclusiones del proceso que se desarrolló en tres seminarios.	Fundasol formó parte del comité coordinador y administrador del programa. También tuvo una participación activa en los seminarios. Duración de la actividad 18 meses.
1985-1996 Varias Cooperativas URUGUAY	Definición de la viabilidad de financiar proyectos de inversión o capital de trabajo, para cooperativas que solicitan crédito en Fundasol. Se han analizado un total de 658 solicitudes.	Estudio de la situación financiera y patrimonial de las cooperativas, análisis de los flujos de ingresos y egresos, resolución de conceder o no el crédito. Tarea realizada por personal de Fundasol.
1984-85 UNESCO URUGUAY	Relevamiento del Sector Artesanal en la República Oriental del Uruguay Publicación realizada por UNESCO.	Coordinación de la investigación con-juntamente con WCC. La tarea la realizó un equipo de técnicos y ayudantes contratados al efecto. Duración de la actividad 1 año.
1984-85 Regiones: Sarandí Grande Risso-Rodó- Egaña Trinidad Cerro Largo	En cada Región se realizó en forma participativa por representantes de las distintas modalidades cooperativas de cada zona, diagnósticos zonales y por institución, planes de desarrollo local e institucional y la gestión de financiamiento para los proyectos.	Diseño, gestión de financiamiento y coordinación de la ejecución del programa. Personal de Fundasol realizó las tareas y contó con amplia participación de directivos y socios de las cooperativas de cada región.